

Aika 29.09.2026, klo 13:00

Paikka Kaupungintalo, Kaupunginhallituksen kokoushuone

Käsiteltävät asiat

§ 69 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

§ 70 Pöytäkirjan tarkastus

§ 71 Tampereen kaupungin konsernikatsaus 8/2026

§ 72 Tampereen kaupungin tytäryhtiöille asetettavat toiminnan ja talouden tavoitteet vuodelle 2027

§ 73 Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:n koko osakekannan myyminen Tampereen Vuokra-asunnot Oy:lle

§ 74 Waltti Solutions Oy:n uuden yhtiöjärjestyksen, osakassopimuksen ja hallintosäännön hyväksyminen

§ 75 Oy Runoilijan tien yhtiöjärjestyksen muutosten hyväksyminen

§ 76 Omistajan ennakkokanta Tampereen kaupunkikonserniin kuuluvan yhtiön asiassa (Salassa pidettävä)

§ 77 Edustajan ja varahenkilön nimeäminen Eino Salmelaisen Säätiö sr:n hallitukseen vuosille 2027-2029

§ 78 Tiedoksi merkittävät asiat

Osallistujat

Helimo Matti, puheenjohtaja
Kuitu Pilvi, 1. varapuheenjohtaja
Kirjavainen Johanna, 2. varapuheenjohtaja
Klami Laura, sihteeri
Hiltunen Kari-Matti
Koivunen Minna, Viestintäpäällikkö
Koskinen Jyrki Veikko
Minkkinen Minna
Nurminen Ilmari, Pormestari
Pursiainen-Hautala Sirpa
Päivänen Maria
Rajala Petri
Salmijärvi Mirja
Vuojolainen Arto, Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja
Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

§ 69

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Päätösehdotus

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

§ 70**Pöytäkirjan tarkastus****Päätösehdotus**

Pöytäkirjantarkastajiksi valitaan Johanna Kirjavainen ja Minna Minkkinen (varalle Jyrki Koskinen ja Petri Rajala).

Perustelut

Pöytäkirja on tarkastettavana ja sähköisesti allekirjoitettavana viimeistään maanantaina 5.10.2026.

§ 71

Tampereen kaupungin konsernikatsaus 8/2026

TRE:3198/00.01.03/2026

Valmistelijat / lisätiedot:

Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot

Controller Ville Taivassalo, puh. 041 730 5437, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaainjohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Tampereen kaupungin konsernikatsaus 8/2026 merkitään tiedoksi.

Perustelut

Konsernikatsauksessa käsitellään Tampereen kaupungin konserniyhtiöiden taloudellista tilannetta ja kehitystä aikaväliltä tammi-elokuu 2026. Konsernikatsauksessa ovat mukana myös keskeiset konserniin kuuluvat säätiöt Tampereen Vuokratalosäätiö ja Tammenlehväsäätiö (konserni). Tavoitteena on tarjota tarkempaa tietoa kaikkien konserniin kuuluvien yhteisöjen tilanteesta tilikauden aikana (1–4 /2026 ja 1–8/2026). Konsernikatsauksen yhteisökohtaiset tiedot on saatu tytäryhteisöistä syyskuun 2026 aikana.

Konserniyhtiöiden tunnusluvuista koostetuissa taulukossa on esitetty keskeisiä taloudellisia tietoja tammi-elokuu 2026 aikaväliltä (taulukossa tunnusluvut tuhansina euroina). Mahdollisista poikkeavista tiedoista on mainittu erikseen. Tammi-elokuun tilanteen ja ennusteiden perusteella voidaan jo paremmin arvioida koko vuoden 2026 toteutumista. Tunnuslukutaulukossa ei ole tehty sisäisten erien eliminointeja konsernitasolla, eli liikevaihdot sisältävät sekä emon ja konsernin sisäisen kaupan. Varsinainen konsernieliminointi tehdään virallisessa Tampereen kaupunkikonsernin tilinpäätöksessä.

Konserniyhtiöiden taloudellinen tilanne on kokonaisuutena pääosin vakaa, mutta yhtiökohtaiset erot ovat merkittäviä. Suurimpia tulospaannuksia ennustetaan Tampereen Energia -konsernissa, Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:ssä ja Tampereen Särkänniemi Oy:ssä. Suurimmat tulosheikennykset kohdistuvat Pirkanmaan Jätehuolto -konserniin, Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:öön ja Tampereen Vesi Oy:öön. Keskeiset riskit liittyvät markkina- ja kysyntätilanteen kehittymiseen, korkeaan investointi- ja rahoitustasoon, hankintalain muutoksiin, sää- ja volyymivaihteluihin sekä yhtiökohtaisiin kertaluonteisiin eriin.

Hallintosäännön (16.6.2026) 15.1 §:n 4. kohdan mukaan kaupunginhallituksen konsernijaoston tehtävänä on arvioida valtuuston

yhtiöille ja säätiöille asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista.

Tiedoksi

Arto Vuojolainen, Ville Taivassalo, Saara Unnanlahti, Miikka Seppälä

Liitteet

1 Khkoja 29.9.2026 Tampereen kaupungin konsernikatsaus 08_2026

§ 72

Tampereen kaupungin tytäryhtiöille asetettavat toiminnan ja talouden tavoitteet vuodelle 2027

TRE:4836/02.02.01/2026

Valmistelijat / lisätiedot:
Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot

Kehityspäällikkö Miikka Seppälä, puh. 050 377 0303, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaainjohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Liitteen mukaiset Tampereen kaupungin tytäryhtiöille asetettavat toiminnan ja talouden tavoitteet vuodelle 2027 esitetään talousarviovalmistelun osana hyväksyttäväksi.

Perustelut

Tampereen kaupunki asettaa talousarviossa toiminnan ja talouden tavoitteita strategisesti tai taloudellisesti merkittävälle tytäryhteisöilleen. Tavoitteilla toteutetaan kaupungin omistajaohjausta ja konkretisoidaan kaupungin omistajatahtoa vuositasona.

Tytäryhteisöt on liitteessä jaoteltu sidosyksikköasemassa toimiviin in-house-yhtiöihin sekä muihin yhtiöihin. Muut yhtiöt ovat pääsääntöisesti markkinaehtoisesti toimivia yhtiöitä, jotka myyvät tuotteitaan ja palveluitaan markkinoille.

Vuodelle 2027 asetettavat toiminnan ja talouden tavoitteet on valmisteltu osana kaupungin vuoden 2027 talousarvion valmistelua. Tavoitteiden valmistelussa on huomioitu mm. yhtiöiden hyväksytyt omistajastrategiat, kaupungin strategiset tavoitteet, konserniohjauksen periaatteet, palvelualueiden näkemykset sekä yhtiöiden toimintaympäristössä ja taloudellisessa tilanteessa tapahtuneet muutokset.

Vuoden 2027 tavoitteita on tarkennettu ja täydennetty erityisesti uusien ja päivitettyjen omistajastrategioiden pitkän aikavälin tavoitteiston perusteella. Tavoitteissa on pyritty jatkuvuuteen, mutta samalla tavoiteasetantaa on uudistettu siten, että tavoitteet johtuvat aiempaa selkeämmin kaupungin yhtiöomistuksille määrittelemästä pitkän aikavälin tahtotilasta. Tavoitteiden mittareita ja tavoitetasoja on täsmennetty niiden mitattavuuden, vertailukelpoisuuden ja raportoitavuuden vahvistamiseksi.

Vuoden 2027 toiminnan ja talouden tavoitteet sekä niiden mittarit ja tavoitetasot on esitetty liitteessä.

Talousarviotavoitteet ovat yksi keino toteuttaa kuntalain edellyttämää yhtiöiden omistajaohjausta ja kaupungin omistajatahtoa. Kuntalain 46 §:n mukaan omistajaohjauksella tarkoitetaan toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön ja muun yhteisön hallintoon ja toimintaan. Kuntalain 47 §:n mukaan omistajaohjauksella on huolehdittava siitä, että kunnan tytäryhteisön toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus.

Talousarviossa asetettavat tavoitteet eivät ole tytäryhteisöjä oikeudellisesti sitovia, vaan tavoiteasetanta on luonteeltaan välillistä omistajaohjausta ja pääomistajan tahdon esiintuomista. Kaupunki toteuttaa omistajaohjausta myös omistajastrategioiden, konserniohjeen, yhtiökokousohjauksen, hallitusjäsenten nimeämisen, omistajaohjauskeskustelujen sekä muun konserniohjauksen kautta.

Kaupunginvaltuuston hyväksymät omistajaohjauksen periaatteet määrittelevät kuntalain lisäksi Tampereen kaupungin omistajaohjauksen keskeiset lähtökohdat. Tampereen kaupunkikonsernin tytäryhteisöjen konserniohjeessa on määritelty tytäryhteisöjen ohjausta, raportointia ja seuranta koskevat toimintaperiaatteet. Konserniohjeen mukaan kaupunginvaltuusto asettaa talousarviossa merkittävälle tytäryhtiöille toiminnan ja talouden tavoitteita, joilla pyritään varmistamaan omistajarvon kehittyminen sekä yhtiöiden toiminnan kaupunkikonsernin kokonaisedun ja kaupungin strategian mukaisuus.

Vuoden 2027 tavoiteasetannan keskeisenä lähtökohtana ovat yhtiöille hyväksytyt omistajastrategiat. Talousarviotavoitteilla konkretisoidaan omistajastrategioissa määriteltyjä pitkän aikavälin tavoitteita vuositasolle. Tavoitteilla tuetaan omistajan vaikuttavuus-, palvelu- ja taloustavoitteiden toteutumista sekä vahvistetaan tavoitteiden mitattavuutta, seuranta ja raportoitavuutta.

Omistajastrategioiden ja vuosittaisten talousarviotavoitteiden välistä yhteyttä on vahvistettu siten, että yhtiökohtaiset tavoitteet perustuvat aikaisempaa selvemmin kullekin omistukselle määriteltyyn strategiseen tahtotilaan. Tavoitteiden tarkoituksena ei ole ohjata yhtiöiden operatiivista toimintaa, vaan määrittää ne omistajan kannalta keskeiset tulokset ja vaikutukset, joita yhtiöiden toiminnalta tavoitevuonna odotetaan.

Konsernijaoston aiemman linjauksen mukaisesti on kaikille tavoiteasetannan piiriin kuuluville tytäryhteisöille, joiden toiminnan luonteeseen se sopii asetettu asiakastytyväisyyttä tai asiakaskokemusta koskeva tavoite. Tavoitteille on määritelty yhtiön toiminnan luonteeseen soveltuvat mittarit ja tavoitetasot. Asiakastytyväisyyttä ja asiakaskokemusta koskevalla tavoiteasetannalla vahvistetaan omistajan näkymää tytäryhteisöjen tuottamien palvelujen laatuun, asiakasvaikuttavuuteen ja toiminnan tuloksellisuuteen.

Sidosyksikköasemassa toimivat in-house-yhtiöt täyttävät hankintalain 15 §:ssä säädetyt sidosyksikköaseman edellytykset. Kaupunki käyttää niihin yksin tai yhdessä muiden hankintayksiköiden kanssa määräysvaltaa samalla tavoin kuin omiin toimipaikkoihinsa, ja niiden toiminta kohdistuu pääosin määräysvaltaa käyttäviin hankintayksiköihin. In-house-yhtiöt

tuottavat omistajilleen kaupungin palvelutuotantoon ja muuhun toimintaan liittyviä palveluja.

In-house-yhtiöiden tavoitteissa painottuvat kustannustehokkuus, taloudellinen tasapaino, palvelutuotannon toimintavarmuus, tuottavuuden kehittäminen sekä asiakastyytyväisyys. Näiden yhtiöiden tavoitteena ei ole merkittävän voiton tuottaminen. Tavoitteena on sellainen tulos- ja rahoitustaso, joka mahdollistaa toiminnan jatkuvuuden, palvelujen kehittämisen ja tarvittavien investointien toteuttamisen. Toiminnan tehostumisesta saatavan hyödyn tulee lähtökohtaisesti välittyä omistaja-asiakkaille kilpailukykyisinä palveluhintoina tai palvelujen parempana laatuna ja vaikuttavuutena.

In-house-yhtiöille asetetaan lisäksi yhtiöiden ja kaupungin välisissä palvelusopimuksissa tavoitteita, joilla ohjataan ja mitataan palvelusopimuksessa määriteltujen hinnan, laadun, saatavuuden ja muiden tilaajalle sekä palvelujen loppukäyttäjille merkityksellisten kriteerien toteutumista. Talousarviossa asetettavat tavoitteet täydentävät palvelusopimukseen perustuvaa ohjausta omistajan strategisesta näkökulmasta.

Markkinaehtoisesti toimivien yhtiöiden tavoitteissa painottuvat omistaja-arvon myönteinen kehitys, kannattavuus, osingonmaksukyky ja pitkän aikavälin arvonluonti. Tavoitteissa huomioidaan yhtiöiden kilpailuasema, toimialan kehitys, investointitarpeet, rahoitusrakenne ja kaupungin omistukselle asettamat pitkän aikavälin tavoitteet. Tavoiteasetannalla pyritään varmistamaan, että yhtiöiden toiminta on taloudellisesti kestävä ja että kaupungin niihin sitoutuneelle pääomalle muodostuu omistajastrategian mukainen tuotto tai muu omistajan tavoittelema arvo.

Vuoden 2027 tavoitteita on tarkennettu ja uusia tavoitteita lisätty erityisesti hyväksyttyjen ja valmistelussa päivitettyjen omistajastrategioiden perusteella. Tavoitteissa on kiinnitetty huomiota siihen, että yhtiökohtaiset mittarit kuvaavat mahdollisimman selkeästi tavoiteltua lopputulosta ja mahdollistavat tavoitteiden toteutumisen yhdenmukaisen seurannan. Tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan kaupungin talousarvion seurannan ja konserniraportoinnin yhteydessä.

Kaupunginvaltuusto päättää tytäryhteisöille asetettavista toiminnan ja talouden tavoitteista kaupungin vuoden 2027 talousarvion hyväksymisen yhteydessä.

Konsernihallinnon omistajaohjausyksikkö tekee asiakirjaan teknisluonteiset ja stilistiset tarkistukset ennen asian jatkokäsittelyä.

Hallintosäännön (16.6.2026) 15.1 § 5. kohdan mukaan konsernijaoston tehtävänä on valmistella tytäryhtiöiden ja säätiöiden toiminnan ja talouden tavoitteet.

Tiedoksi

Arto Vuojolainen, Miikka Seppälä, Ville Taivassalo, Saara Unnanlahti, Nina Mustikkamäki

1 Khkoja 29.9.2026 Tampereen kaupungin tytäryhtiöille asetettavat
toiminnan ja talouden tavoitteet vuodelle 2027

§ 73

Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:n koko osakekannan myyminen Tampereen Vuokra-asunnot Oy:lle

TRE:4753/02.04.00/2026

Valmistelijat / lisätiedot:
Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot

Controller Ville Taivassalo, puh. 041 730 5437, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaainjohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:n koko osakekanta myydään
Tampereen Vuokra-asunnot Oy:lle 1 287 287,00 euron kauppahinnalla.
Kauppa pyritään toteuttamaan vuoden 2026 aikana.

Tampereen kaupungin ja Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n välinen
kauppakirja Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:n osakekannan
myymisestä hyväksytään.

Konsernijohtaja oikeutetaan tarvittaessa tekemään kauppakirjaan
vähäisiä ja teknisluonteisia muutoksia ennen sen allekirjoittamista.

Kuntalain 143 §:n nojalla päätös voidaan laittaa täytäntöön
oikaisuvaatimuksesta tai valituksesta huolimatta ennen kuin se on saanut
lainvoiman. Täytäntöönpanoon voidaan ryhtyä, koska täytäntöönpano ei
tee mahdollista oikaisuvaatimusta tai valitusta hyödyttömäksi.

Perustelut

Kaupunginhallituksen konsernijaosto päätti 17.3.2026 § 17, että Vilusen
Rinne Vuokra-asunnot Oy:n osakekanta myydään Tampereen Vuokra-
asunnot Oy:lle ja että kauppakirja tuodaan konsernijaoston
hyväksyttäväksi vuoden 2026 aikana. Tampereen kaupungin ja
Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n välinen kauppakirja Vilusen Rinne
Vuokra-asunnot Oy:n osakekannan myymisestä on valmisteltu kaupungin
ja Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n kesken.

Valtion tukeman asuntorakentamisen keskus (Varke) on 1.9.2026 (ARA-
05.01.00-2026-25) nimennyt Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:n
luovutuksensaajaksi Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n ja
luovutuskorvaukseksi on vahvistettu 1 287 287,00 euroa.
Luovutuskorvaus on samalla korkein sallittu luovutushinta. Valtion
tukeman asuntorakentamisen keskuksen päätös on voimassa 1.8.2027
saakka.

Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:n osakkeiden kirjanpitoarvo kaupungin taseessa on 79 239,92 euroa. Kaupungille kirjautuu osakekaupasta 1 208 047,08 euron myyntivoitto.

Kauppakirjaan kirjattujen kaupan ehtojen mukaan ostaja mm. sitoutuu pitämään ostettavan yhtiön asuinkiinteistöt ja niissä olevat asuinhuoneistot omistuksessaan (TVA-konserni) ja vuokra-asuntokäytössä vähintään kolme vuotta kaupantekohetkestä. Lisäksi ostaja sitoutuu tavoittelemaan ostettavien kiinteistöjen osalta samoja asioita, kuten omistamansa kiinteistöjen osalta. Tällaisia asioita on mm. korkea käyttöaste, matala vaihtuvuus, hyvä asukastyytyväisyys ja asukkaiden aktivointi asukasyhteistyöhön.

Tampereen Vuokratalosäätiö on vastannut Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:n operatiivisesta toiminnasta, hallintopalveluista, vuokraus- ja asukaspalveluista sekä teknisestä isännöinnistä. Säätiö ja Tampereen Vuokra-asunnot Oy ovat sopineet yhtiön siirtymisestä Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n hallintaan 1.10.2026 alkaen. Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:n hallituksen kokoonpanoa koskevat päätökset tehdään osakkeiden omistusoikeuden siirtymisen jälkeen.

Todettakoon lisäksi, että osakekaupan toteuttaminen liittyy Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n omistusjärjestelyyn, jossa yhtiön omistamat nykyiset Aran käyttö tai luovutusrajoitteiden piirissä olevat kiinteistöt siirretään uuteen tai olemassa olevaan Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n kokonaan omistamaan tytäryhtiöön. Konsernijaosto päätti asiasta osaltaan 17.3.2026 § 17.

Hallintosäännön (16.6.2026) 15.2 §:n 6. kohdan mukaan konsernijaosto päättää yhtiön tai yhteisön perustamisesta, purkamisesta sekä osakkeiden ostamisesta, merkitsemisestä ja myymisestä lukuun ottamatta konserniohjeessa määriteltyjä, strategisesti tai taloudellisesti merkittäviä yhtiöitä.

Lausunnot

Johtava juristi Jyri Nuojua:

Kaupan osapuolet ovat tietoisia, että kaupan toteutuminen edellyttää myyjän osalta toimivaltaisen viranomaisen päätöksen. Kuntalain 143 §:n mukaan päätös voidaan laittaa täytäntöön vailla lainvoimaa. Kuitenkaan täytäntöönpanoon ei saa ryhtyä, jos oikaisuvaatimus tai valitus käy täytäntöönpanon johdosta hyödyttömäksi. Kaupan ajallisen toteutumisen vuoksi kauppa voidaan laittaa täytäntöön, mutta kauppakirjassa osapuolet sitoutuvat peruuttamaan kaupan ja palauttamaan suoritukset ilman korvausvelvollisuutta, mikäli kauppaa koskeva päätös ei saisi lainvoimaa. Koska Valtion tukeman asuntorakentamisen keskuksen päätös on voimassa ainoastaan 1.8.2027 saakka, on kaupan täytäntöönpano perusteltua edellä kerrotun mukaisesti myös tilanteessa, jossa konsernijaoston päätös ei saisi lainvoimaa.

Kauppahinta on viranomaisen vahvistama, joten kauppaan ei sisälly kiellettyä valtiontukea ja se täyttää kuntalain asettamat vaatimukset.

Tiedoksi

Arto Vuojolainen, Ville Taivassalo, Jyri Nuojua, Mikko Koskela, Virpi Ekholm, Tampereen Vuokra-asunnot Oy

Liitteet

1 Khkoja 29.9.2026 Päätös ARA-05.01.00-2026-25

2 Khkoja 29.9.2026 Kauppakirja, luonnos 17.9.2026

§ 74

Waltti Solutions Oy:n uuden yhtiöjärjestyksen, osakassopimuksen ja hallintosäännön hyväksyminen

TRE:4401/00.03.01/2026

Valmistelijat / lisätiedot:
Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot

Kehityspäällikkö Miikka Seppälä, puh. 050 377 0303, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaainjohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Waltti Solutions Oy:n yhtiöjärjestys ja hallintosääntö hyväksytään Tampereen kaupungin osalta. Päätös annetaan ohjeena yhtiökokousedustajalle.

Waltti Solutions Oy:n uusi osakassopimus hyväksytään Tampereen kaupunkia sitovaksi. Konsernijohtaja oikeutetaan tekemään osakassopimukseen vähäisiä teknisluonteisia muutoksia ennen allekirjoittamista.

Joukkoliikennejohtaja Mika Periviita valtuutetaan nimeämään Tampereen kaupungin edustajat Waltti Solutions Oy:n hallintosäännön mukaisiin työryhmiin ja nimitystoimikuntaan.

Perustelut

Uudistuksen tavoite

Waltti Solutions Oy toimii osakkeenomistajiensa erityisalojen hankintalain mukaisena sidosyksikkönä ja yhteishankintayksikkönä joukkoliikenteen tietojärjestelmä- ja maksujärjestelmäpalveluissa. Yhtiön toiminta perustuu siihen, että osakkaat käyttävät yhtiössä hankintalainsäädännön edellyttämää määräysvaltaa ja että yhtiön toiminta järjestetään siten, että sidosyksikköasemalle asetetut edellytykset täyttyvät jatkuvasti. Uudistettujen asiakirjojen tavoitteena on vahvistaa näiden edellytysten toteutumista muuttuneessa oikeudellisessa ja toiminnallisessa toimintaympäristössä.

Hallintouudistus muodostuu samanaikaisesti päivitettävästä yhtiöjärjestyksestä, uudesta osakassopimuksesta sekä yhtiön hallintosäännöstä. Asiakirjat muodostavat yhtenäisen hallinto- ja ohjausjärjestelmän, jossa osakkeenomistajien vaikutusmahdollisuudet ja määräysvallan käyttö yhtiön strategiisiin tavoitteisiin ja tärkeisiin päätöksiin on määritelty aiempaa selkeämmin.

Uudistuksen keskeinen tavoite on varmistaa erityisalojen hankintalainsäädännön edellyttämän määräysvallan toteutuminen siten,

että osakkeenomistajilla on mahdollisuus käyttää yksin tai yhdessä muiden osakkeenomistajien kanssa ratkaisevaa päätösvaltaa yhtiön strategiaan tavoitteisiin ja tärkeisiin päätöksiin. Tämä periaate on kirjattu sekä osakassopimukseen että hallintosääntöön ja sitä toteutetaan uuden hallintomallin kautta.

Uudistuksessa perustetaan pysyvinä toimieliminä osakkeenomistajien nimitystoimikunta sekä ohjausryhmät, joiden tehtävänä on vahvistaa omistajien osallistumista yhtiön strategiseen ohjaukseen ja kehittämisen priorisointiin. Ohjausryhmien kautta osakkaat voivat osallistua kehitystarpeiden strategiseen linjaamiseen ja varmistaa omistajien yhteisen tahtotilan huomioimisen yhtiön toiminnassa. Samalla hallituksen ja omistajien välinen vuorovaikutus ja päätöksenteko muuttuvat nykyistä läpinäkyvämmäksi ja ennakoitavammaksi.

Hallituspaikkojen jakaminen perustuu jatkossa osakasryhmittäiseen yhteisedustukseen. Mallin tavoitteena on varmistaa hankintalainsäädännön edellyttämä määräysvallan käyttö tilanteessa, jossa yhtiöllä on useita osakkaita. Tampereen kaupunki kuuluu suurimpien omistajien ryhmään yhdessä Helsingin Seudun Liikenne - kuntayhtymän ja Turun kaupungin kanssa, mikä turvaa kaupungille merkittävän aseman yhtiön ohjauksessa myös uudessa hallintomallissa.

Yhtiöjärjestykseen ja osakassopimukseen sisältyy lisäksi useita määräyksiä, joiden tarkoituksena on vahvistaa yhtiön sidosyksikköaseman säilymistä. Omistajapohjaa, päätöksentekoa, ulosmyyntiä ja omistukseen liittyviä ehtoja koskevia määräyksiä on täsmennetty siten, että yhtiön toiminta täyttää jatkossakin erityisalojen hankintalain sidosyksikölle asettamat vaatimukset. Uudistuksen arvioidaan näin vahvistavan yhtiön oikeudellista asemaa ja vähentävän tuleviin lainsäädäntömuutoksiin liittyviä riskejä.

Osakkeenomistajien yhdenvertaista kohtelua on vahvistettu useilla määräyksillä. Hallintoelinten kokoonpanoa koskevissa säännöksissä on huomioitu osakasryhmien tasapuolinen edustus, ja osakassopimukseen on sisällytetty määräys, jonka mukaan yksittäisen osakkaan sopimusasemaa tai oikeuksia ei voida olennaisesti heikentää ilman kyseisen osakkaan suostumusta. Lisäksi määräysvallan käyttöä koskevat menettelyt on kuvattu aiempaa yksityiskohtaisemmin.

Päätöksenteon vakautta ja ennakoitavuutta vahvistaa myös se, että useat yhtiön rakennetta, toiminnan peruseriaatteita tai sidosyksikköasemaa koskevat ratkaisut edellyttävät jatkossa vähintään neljän viidesosan (4/5) määräenemmistöä. Määräenemmistövaatimus koskee muun muassa yhtiöjärjestyksen ja osakassopimuksen muuttamista, yhtiön toiminnan olennaista muuttamista sekä yhtiön sidosyksikköasemaan vaikuttavia toimenpiteitä.

Yhtiö on käyttänyt hallintomallin rakentamisessa julkisiin hankintoihin erikoistunutta oikeudellista asiantuntijaa.

Omistajaohjauksellinen arvio

Tampereen kaupungin näkökulmasta hallintomallin uudistaminen on perusteltu ja omistajaohjauksellisesti tarkoituksenmukainen toimenpide.

Uudistus vahvistaa osakkeenomistajien tosiasiallisia vaikutusmahdollisuuksia sekä selkeyttää omistajien, hallituksen ja muiden toimielinten välistä työnjakoa. Samalla se luo aiempaa vahvemmat rakenteet hankintalainsäädännön edellyttämän määräysvallan osoittamiselle ja toteuttamiselle.

Uudistuksen voidaan arvioida parantavan omistajaohjauksen vaikuttavuutta, lisäävän päätöksenteon läpinäkyvyyttä sekä vahvistavan osakkaiden mahdollisuuksia osallistua yhtiön strategiseen kehittämiseen. Hallintomalli tukee myös osakkeenomistajien yhdenvertaista kohtelua ja vähentää tuleviin sidosyksikköasemaa koskeviin tulkintoihin liittyviä riskejä.

Vaikutukset Tampereen kaupungin asemaan osakkaana

Tampereen kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 13,21 prosenttia. Kaupunki kuuluu uudessa hallintomallissa suurimpien omistajien muodostamaan osakasryhmään yhdessä Helsingin Seudun Liikenne - kuntayhtymän ja Turun kaupungin kanssa. Tämä mahdollistaa kaupungille jatkossakin merkittävän osallistumisen yhtiön hallinnon ja strategisen ohjauksen valmisteluun yhteisedustusmallin kautta.

Uudistus ei heikennä Tampereen kaupungin omistuksellista asemaa yhtiössä, vaan täsmentää ja vahvistaa kaupungin mahdollisuuksia osallistua yhtiön strategiseen ohjaukseen yhdessä muiden suurten omistajien kanssa. Nimitystoimikunnan, ohjausryhmien ja määräenemmistöä edellyttävien päätösten kautta kaupungin vaikutusmahdollisuudet yhtiön keskeisiin linjauksiin säilyvät merkittävinä.

Hallintouudistus tukee myös kaupungin mahdollisuuksia hyödyntää yhtiön palveluja jatkossakin erityisalojen hankintalainsäädännön mukaisena sidosyksikköhankintana. Uudistuksella on siten myönteinen vaikutus kaupungin asemaan sekä omistajana että palveluiden käyttäjänä.

Hallintouudistuksen keskeinen rakenne on kuvattu hallintosäännön organisaatiokaaviossa.

Hallintosäännön (16.6.2026) 15.2 §:n 9. kohdan mukaan konsernijaosto päättää yhtiöjärjestyksen ja osakassopimusten hyväksymisestä sekä niiden muutoksista

Lausunnot

Johtava juristi Jyri Nuojua:

Esitetyt muutokset vahvistavat yhtiön sidosyksikköasemaa siten, että hankintayksiköt yksin tai yhdessä muiden hankintayksiköiden kanssa käyttävät lain edellyttämää määräysvaltaa yhtiöön. Muutokset ovat oikeudellisesta näkökulmasta perusteltuja.

Tiedoksi

Arto Vuojolainen, Miikka Seppälä

Liitteet

- 1 Khkoja 29.9.2026 Waltti Solutions Oy, esitys uudeksi yhtiöjärjestykseksi
- 2 Khkoja 29.9.2026 Waltti Solutions Oy, yhtiöjärjestykseen esitetyt muutokset

3 Khkoja 29.9.2026 Waltti Solutions Oy, esitys uudeksi hallintosäännöksi

4 Khkoja 29.9.2026 Waltti Solutions Oy, esitys uudeksi osakassopimukseksi

5 Khkoja 29.9.2026 Waltti Solutions Oy, osakassopimukseen esitetyt muutokset

6 Khkoja 29.9.2026 Waltti Solutions Oy, uusi hallintomalli, päätöksentekoryhmien roolit ja tehtävät sekä osakasryhmittymät

§ 75

Oy Runoilijan tien yhtiöjärjestyksen muutosten hyväksyminen

TRE:4881/00.03.01/2026

Valmistelijat / lisätiedot:

Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot

Kehityspäällikkö Miikka Seppälä, puh. 050 377 0303, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaainjohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Oy Runoilijan tien yhtiöjärjestyksen muutokset hyväksytään liitteen mukaisesti.

Päätös annetaan kuntalain 46 §:n tarkoittamana ohjeena yhtiökokousedustajalle.

Perustelut

Oy Runoilijan tien hallitus on päättänyt pyytää 25.9.2026 päivätyllä kirjeellään uuden yhtiöjärjestyksen hyväksymistä. Uuden yhtiöjärjestyksen tavoitteena on saattaa yhtiöjärjestys vastaamaan voimassa olevan osakeyhtiölain vaatimuksia, Tampereen kaupungin tytäryhteisöissä noudatettavia konserniohjauksen periaatteita sekä nykyisiä hallinto- ja kokouskäytäntöjä. Voimassa oleva yhtiöjärjestys sisältää useita vanhentuneita tai voimassa olevan osakeyhtiölain perusteella tarpeettomia määräyksiä. Yhtiöjärjestyksen rakennetta ja terminologiaa on tämän vuoksi ajantasaistettu kokonaisuutena.

Voimassa olevasta yhtiöjärjestyksestä poistetaan vähimmäis- ja enimmäisosakepääomaa sekä osakkeen nimellisarvoa koskevat määräykset, jotka perustuvat aiempaan osakeyhtiölainsäädäntöön eivätkä ole nykyisessä yhtiöjärjestyksessä tarpeellisia. Toimialamääräys säilyy asialliselta sisällöltään ennallaan. Nykyisestä sanamuodosta poistetaan sana "luvallista", koska toiminnan lainmukaisuus perustuu suoraan lainsäädäntöön eikä sitä ole tarpeen todeta erikseen yhtiöjärjestyksessä. Muutos on teknisluonteinen eikä laajenna tai supista yhtiön toimialaa.

Hallituksen kokoonpano säilyy ennallaan. Hallitukseen kuuluu jatkossakin viisi varsinaista jäsentä ja kaksi varajäsentä. Yhtiöjärjestykseen lisätään nimenomainen määräys hallituksen päätösvaltaisuudesta, ja päätöksentekoa koskeva määräys muotoillaan nykyistä selkeämmäksi. Hallituksen pöytäkirjan sisältöä ja allekirjoittamista koskevat yksityiskohtaiset määräykset poistetaan, jolloin näissä kysymyksissä noudatetaan osakeyhtiölakia ja hallituksen kulloinkin hyväksymiä hallintokäytäntöjä. Toimitusjohtajaa koskevien määräysten sisältö säilyy

pääosin ennallaan, ja muutokset ovat pääosin terminologisia sekä parantavat määräysten luettavuutta.

Nykyinen "toiminimen kirjoittamista" koskeva määräys korvataan osakeyhtiölain nykyistä terminologiaa vastaavalla "yhtiön edustamista" koskevalla määräyksellä. Yhtiötä edustavat jatkossakin hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja kumpikin yksin tai kaksi hallituksen jäsentä yhdessä. Hallitus voi lisäksi antaa nimetylle henkilölle oikeuden edustaa yhtiötä. Muutos ei siten muuta yhtiön edustamisoikeuksien asiallista sisältöä. Tilintarkastusta koskevat määräykset ajantasaistetaan siten, että tilintarkastaja valitaan lähtökohtaisesti toistaiseksi, jollei yhtiökokous päätä määräaikaista toimikaudesta. Tilinpäätösaineiston ja pöytäkirjojen toimittamista sekä tilintarkastuskertomuksen valmistumista koskevat yksityiskohtaiset määräajat poistetaan tarpeettomina yhtiöjärjestystasolta.

Yhtiökokouskutsu toimitetaan jatkossa osakkeenomistajille kirjallisesti heidän yhtiölle ilmoittamaansa osoitteeseen tai sähköpostiosoitteeseen. Mahdollisuus toimittaa kutsu sanomalehti-ilmoituksella poistetaan. Muutos mahdollistaa sähköisen kokouskutsumenettelyn ja tekee kutsumisesta nykyistä yksinkertaisempaa, nopeampaa ja luotettavampaa. Varsinaista yhtiökokousta koskevien asioiden luettelo ajantasaistetaan vastaamaan nykyistä osakeyhtiölain terminologiaa. Erilliset määräykset ylimääräisen yhtiökokouksen koollekutsumisesta ja osakkeenomistajan oikeudesta saada asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi poistetaan, koska näistä oikeuksista säädetään osakeyhtiölaissa. Yhtiön purkamista koskeva määräys korvataan viittauksella osakeyhtiölain säännöksiin.

Esitetty yhtiöjärjestys on voimassa olevaa yhtiöjärjestystä selkeämpi ja rakenteeltaan ajantasaisempi. Uudistuksessa poistetaan vanhentuneita ja lainsäädäntöä tarpeettomasti toistavia määräyksiä, ajantasaistetaan terminologiaa sekä mahdollistetaan sähköpostin käyttäminen yhtiökokouskutsujen toimittamisessa. Yhtiön toimiala, kotipaikka, hallituksen kokoonpano, toimitusjohtajamalli ja yhtiön edustamista koskevat keskeiset periaatteet säilyvät ennallaan. Uudistus on siten pääosin tekninen ja oikeudellinen ajantasaistus, joka ei muuta yhtiön toiminnan tarkoitusta, keskeistä hallintorakennetta, osakkeenomistajien keskinäistä asemaa eikä Tampereen kaupungin omistajaohjauksellista asemaa.

Hallintosäännön (16.6.2026) 15.2 §:n 9. kohdan mukaan konsernijaosto päättää yhtiöjärjestysten ja osakassopimusten hyväksymisestä sekä niiden muutoksista.

Tiedoksi

Arto Vuojolainen, Miikka Seppälä

Liitteet

1 Khkoja 29.9.2026 Pyyntö Oy Runoilijan tien yhtiöjärjestyksen uudistamiseksi, 25.9.2026

2 Khkoja 29.9.2026 Oy Runoilijan tie, voimassa oleva yhtiöjärjestys

3 Khkoja 29.9.2026 Oy Runoilijan tie, esitys uudeksi yhtiöjärjestykseksi

4 Khkoja 29.9.2026 Oy Runoilijan tie, yhtiöjärjestys, esitetyt muutokset näkyvissä

§ 76

Omistajan ennakkokanta Tampereen kaupunkikonserniin kuuluvan yhtiön asiassa (Salassa pidettävä)

JulkL (621/1999) 24.1 §:n 17-kohta

§ 77

Edustajan ja varahenkilön nimeäminen Eino Salmelaisen Säätiö sr:n hallitukseen vuosille 2027-2029

TRE:4191/00.03.01/2026

Valmistelijat / lisätiedot:
Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot

Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen, puh. 050 345 1397,
etunimi.sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaainjohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Eino Salmelaisen Säätiö sr:n hallituksen jäseneksi vuosille 2027-2029
ehdotetaan Anniina Tirrosta ja henkilökohtaiseksi varajäseneksi johtaja
Lauri Savisaarta.

Perustelut

Eino Salmelaisen Säätiö sr pyytää 19.8.2026 päivätyllä kirjeellä
Tampereen kaupunginhallitusta nimeämään edustajan sekä hänen
varahenkilönsä kolmevuotiskaudeksi vuosiksi 2027-2029.

Säätiön sääntöjen 7 §:n mukaan säätiön hallitukseen kuuluu neljä (4)
kolmeksi vuodeksi kerrallaan valittua jäsentä, joista Tampereen
kaupunginhallitus nimeää yhden jäsenen ja hänelle henkilökohtaisen
varahenkilön.

Vuosina 2024-2026 kaupungin edustajina Eino Salmelaisen Säätiössä ovat
olleet Rauno Ihalainen ja varalla johtaja Lauri Savisaari.

Hallintosäännön (16.6.2026) 15.2 § 3. kohdan mukaan konsernijaosto
päättää kaupungin ehdokkaiden nimeämisestä konserniin
kuulumattomien yhteisöjen toimielimiin ja tilintarkastukseen.

Tiedoksi

nimetyt, Eino Salmelaisen säätiö sr:n asianhoitaja, Arto Vuojolainen

Liitteet

1 Nimeämispyyntö
(Verkkajulkisuus rajoitettu)

§ 78

Tiedoksi merkittävät asiat

TRE:662/00.01.03/2026

Päätösehdotus

Merkitään tiedoksi.

Perustelut

- 1) Tilannekatsaus Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n toimintaan ja talouteen (hallituksen puheenjohtaja Juha-Pekka Pöntinen ja toimitusjohtaja Marko Salonen), klo 14.30
- 2) Tampereen Kaupunkiliikenne Oy:n uuden toimitusjohtajan esittäytyminen sekä kalusto- ja varikkohankinnan tilannekatsaus (hallituksen puheenjohtaja Kirsi Koski ja toimitusjohtaja Juha Mäkinen), klo 14.45
- 3) Omistajaohjauksen ajankohtaiset